

Relazione di Missione al Bilancio al 31.12.2025

Premessa e informazioni generali sull'ente

La Fondazione Pensionato Sannazzarese ETS è un Ente Morale ex IPAB depubblicizzato nel corso dell'esercizio 2004, con deliberazione della Giunta della Regione Lombardia n. VII/16973 del 31/03/2004.

In relazione alla emanazione del decreto legislativo 117 del 2017, la Fondazione solo per l'esercizio 2025 continua ad applicare le disposizioni previgenti relative alle ONLUS, in ottemperanza delle disposizioni di cui all'articolo 101, comma 2 e all'art. 104, comma 2 dello stesso decreto legislativo.

A seguito del comunicato dell'8 marzo 2025 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, nel quale si annuncia il nulla osta della Commissione Europea all'impianto fiscale della Riforma del Terzo Settore, la Fondazione ha proceduto a fare richiesta di iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore entro i termini di legge, ovvero entro il 31 marzo 2026, e risulta ad oggi iscritta nella sezione g)Altri enti del Terzo settore, con provvedimento emesso dal Runts Lombardia con decorrenza 13 aprile 2026 e repertorio n. 169341.

Per questo esercizio l'Ente è tenuto alla redazione del bilancio secondo gli schemi previsti dal decreto 5 marzo 2020 e al rispetto del Principio Contabile OIC 35.

In ottemperanza al disposto dell'articolo 13 del d.lgs. 117/2017, il bilancio è costituito da Stato Patrimoniale e da Rendiconto Gestionale.

La Relazione di Missione contiene le indicazioni richieste dal sopracitato decreto, qualora rilevanti.

Poiché la Fondazione nell'anno 2025 è ancora soggetta alle disposizioni del d.lgs. 460/97, nella relazione viene riportata la suddivisione del rendiconto gestionale tra componenti istituzionali e connesse.

Il rendiconto gestionale vede invece riclassificate tra le attività di interesse generale le attività considerate connesse dall'applicazione della disciplina sulle ONLUS. Infatti, tali attività, in sede di applicazione del d.lgs. 117/2017, vi rientreranno a pieno titolo. La disciplina in materia di attività di interesse generale ai sensi del d.lgs. 117/2017 e quella relativa alle attività istituzionali ai sensi del d.lgs. 460/97 non sono, infatti, sovrapponibili: mentre per la seconda le attività di natura socioassistenziale svolte nei confronti di soggetti non svantaggiati sono considerate attività connesse, per la prima sono attività di interesse generale.

Nella presente Relazione è riportato altresì il Rendiconto Finanziario della Fondazione.

Breve commento alla gestione 2025

Nel corso dell'anno 2025 l'Ente ha esplicato la sua attività caratteristica secondo quanto previsto e definito nel proprio Statuto perseguendo esclusivamente finalità di solidarietà sociale nell'ambito territoriale della Regione Lombardia e promuovendo attività nel settore dell'assistenza sociale e socio-sanitaria.

È stato confermato incarico, come medico responsabile dell'assistenza sanitaria agli utenti delle unità di offerta gestite dalla Fondazione, ai Medici Benedetti Nicole e Piana Marco nonché al Dott. Testa Vincenzo in qualità di Responsabile Sanitario.

In data 04/03/2025 si è dimesso il consigliere Giuliano Barbierato, il quale è stato sostituito all'interno del Consiglio di Amministrazione, come da decreto sindacale n. 05 del 18/03/2025, dal Sig. Forlini Italo.

La continuità di gestione dei servizi erogati dalla Fondazione si è consolidata, avendo sempre come interesse primario la tutela e soddisfazione di Ospiti ed Utenti nel rispetto dell'equilibrio di bilancio e del contenimento dei costi.

Missione perseguita e attività di interesse generale

La Fondazione persegue esclusive finalità di solidarietà sociale operando nel settore dell'assistenza sociale e sociosanitaria (articolo 10, comma 1, lettera a) n. 1 del D.lgs. 460/97).

Sezione del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore a cui è iscritta

La Fondazione ha presentato domanda di iscrizione al RUNTS a gennaio 2026 e risulta iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore con provvedimento del Runts Lombardia, con data di decorrenza 13 aprile 2026 e repertorio n. 169341.

Regime fiscale applicato

La Fondazione per l'esercizio 2025 applica il regime previsto per le ONLUS dal d.lgs. 460/97. Pertanto, l'attività istituzionale e quelle connesse non scontano IRES. L'attività, inoltre, è esente da IRAP ai sensi della Legge Regione Lombardia n. 27/01.

Sono state stanziare imposte di esercizio relative all'IRES sugli immobili in proprietà.

Sedi

La Fondazione ha sede legale in Sannazzaro de' Burgondi (PV), via Incisa 1.

La sede legale corrisponde al luogo di svolgimento delle attività.

Attività istituzionali svolte

La Fondazione persegue le proprie finalità gestendo i servizi elencati di seguito. Ai fini dell'applicazione della disciplina sulle ONLUS, sono fornite le indicazioni circa la suddivisione tra attività istituzionali e connesse.

Essa gestisce le seguenti strutture:

1. Residenza Sanitaria Assistenziale (RSA), struttura accreditata e contrattualizzata per n. 61 posti letto. Ai sensi della Risoluzione 146/E del 2006 e della circolare 48/E del 2004, la struttura nel corso del 2025 ha accolto 73 ospiti.
2. Centro Diurno Integrato (CDI), struttura accreditata e contrattualizzata che accoglie fino ad un massimo di 15 utenti. Durante l'anno 2025 ha ospitato 16 utenti.
3. Alloggi Protetti per Anziani/APA: si tratta di struttura accreditata, costituita da unità abitative autonome destinate a persone ultrasessantacinquenni, totalmente o almeno parzialmente autosufficienti che ha accolto 7 ospiti, afferenti all'attività connessa (poiché sono soggetti che non si trovano in condizioni di non autosufficienza grave e permanente e che sostengono l'onere della retta per più del 50% del suo ammontare);
4. Cure Domiciliari (C-DOM) effettuate mediante Voucher Socio Sanitari, erogati in regime di accreditamento con oneri a totale carico del S.S.N. (Regione Lombardia/ATS Pavia) per n. 104 utenti, tutti rispondenti ai requisiti regionali in quanto attivati dal MMG e valutati da ASST;
5. Assistenza Domiciliare nell'ambito della misura della RSA Aperta che, nel corso del 2024, ha coinvolto n. 17 utenti che presentano le caratteristiche richieste dalla normativa regionale.

L'Ente, inoltre, ha svolto seppur limitatamente le seguenti attività connesse:

1. “Assistenza Alimentare Domiciliare”, con consegna di pasti al domicilio, che ha permesso a n.24 utenti, nel corso del 2025, di usufruire di tale servizio;
2. Servizio di Fisioterapia per Utenti esterni, con prestazioni effettuate, nel corso del 2025, per n. 7 utenti;
3. Servizi di Fisioterapia e assistenza ASA/OSS per Utenti al domicilio, in regime privatistico, con prestazioni effettuate, nel corso del 2025, per n. 6 utenti.

L' entità economica di queste ultime attività risulta scarsamente rilevante in rapporto ai ricavi complessivi dell'Ente.

Complessivamente nel 2025, i beneficiari dell'attività istituzionale della Fondazione sono stati n. 217, contro i n. 37 afferenti all'attività connessa.

Complessivamente, sono riferibili all'attività connessa € 61.221,10 di entrate, contro € 2.569.233,31 di entrate complessive (al netto delle rimanenze).

ENTRATE E PROVENTI	2025
ENTRATE ISTITUZIONALI	
GESTIONE SERVIZI SOCIO SANITARI	2.299.767,47
GESTIONE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI (APA)	51.441,00
GESTIONE SERVIZI SANITARI (c-dom + rsa aperta)	79.608,48
PROVENTI FINANZIARI e PLUSVALENZE TITOLI	8.909,38
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.473,22
PROVENTI STRAORDINARI	62.812,66
TOTALE ENTRATE ISTITUZIONALI	2.508.012,21
ENTRATE CONNESSE	
GESTIONE SERVIZI SOCIO SANITARI - connesse	4.071,00
GESTIONE SERVIZI SANITARI - connesse	1.629,00
PROVENTI STRAORDINARI - connesse	/
ALTRE ENTRATE CONNESSE	55.521,10
TOTALE ENTRATE CONNESSE	61.221,10
TOTALE ENTRATE (al netto delle rimanenze)	2.569.233,31
TOTALE ENTRATE	2.610.840,82

Inoltre, ai sensi dell'articolo 10 del D.Lgs 460/97, i proventi relativi alle attività connesse non devono superare il 66% dei costi complessivi dell'organizzazione. Nel

caso della Fondazione, i proventi corrispondono al 2,44% del totale dei costi della Fondazione.

Esse rientrano pertanto nei limiti posti dalla normativa (articolo 10, comma 5, D.Lgs 460/97).

Dati storici

Aperto come residenza rivolta agli anziani e indigenti fin dal 1893 per iniziativa del Parroco Don Gazzaniga è stato eretto in Ente Morale con R.D. 13.12.1925 n. 2550. Con Decreto del Presidente della Repubblica 4 gennaio 1967, l'ente assunse la denominazione "Pensionato Sannazzarese". Divenne I.P.A.B. nel 1978, come da attestato della Giunta regionale del 18 aprile 1978 prot. 2085/73.

In data 13.10.2003 si deliberò di ricondurre l'Ente al regime giuridico di diritto privato senza scopo di lucro, ai sensi della L.R. n. 1 del 13.2.2003, scegliendo di assumere la denominazione Fondazione Pensionato Sannazzarese ONLUS.

Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- i valori di tutte le voci di bilancio dell'esercizio in corso sono comparabili con quelli delle voci del bilancio dell'esercizio precedente.

I criteri adottati per la redazione del bilancio al 31.12.2025, sono in linea con quelli adottati negli esercizi precedenti.

Per quanto riguarda in modo specifico le valutazioni, esponiamo i criteri che sono stati adottati per le poste più significative:

- Le **immobilizzazioni sia materiali che immateriali** sono state iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali costi accessori direttamente imputabili. Per i beni strumentali si è adottata una politica di ammortamento ad aliquota costante e il coefficiente è stato calcolato tenendo conto della residua possibilità di

utilizzazione. Per i beni acquistati nell'esercizio si è tenuto conto del momento di messa in funzione del bene.

- La valutazione dei **crediti** è avvenuta tenendo conto del valore presumibile di realizzazione, rettificato dal fondo svalutazione crediti.
- Le **rimanenze** iscritte in bilancio sono state valutate al costo di acquisto; le stesse sono relative a farmaci, vitto, presidi sanitari vari e materiale di consumo.
- I **debiti** sono iscritti al valore nominale.
- Il **Fondo di Trattamento di Fine Rapporto** viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei lavoratori dipendenti in conformità alla legislazione vigente in materia di lavoro.
- Nella voce "**Ratei e risconti attivi**" sono iscritte quote di proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e di costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce "**Ratei e risconti passivi**" sono iscritte quote di costi e proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi.

Movimentazioni voci dello Stato Patrimoniale

Di seguito riportiamo le movimentazioni intervenute nello Stato Patrimoniale dell'ente nel corso della gestione 2025

attivo	al 01.01.25	variazioni	al 31.12.25
immobilizzazioni immateriali	2.005	-1.464	541
immobilizzazioni materiali	1.214.089	-93.361	1.120.729
rimanenze	44.874	-3.266	41.608
crediti vs clienti	-24.804	89.799	64.995
crediti tributari	0	0	0
crediti vs altri	962	200	1.162
altri titoli	1.696.223	25.284	1.721.507
depositi bancari e postali	173.132	-107.081	66.051
denaro e valori in cassa	1.496	-687	809
ratei e risconti attivi	8.024	4.381	12.405

passivo	al 01.01.25	variazioni	al 31.12.25
patrimonio libero	2.069.710	-18.459	2.051.251
patrimonio vincolato	47.169	-47.169	0
fondi per rischi ed oneri	23.395	-9.671	13.723
TFR	457.448	23.120	480.568
debiti vs fornitori	129.160	-25.089	104.071
debiti tributari	11.963	-9.983	1.981
debiti previdenziali	69.177	12.604	81.781
debiti vs personale e altri debiti	71.252	5.680	76.932

altri debiti	71.140	-5.121	66.019
ratei e risconti passivi	165.588	-12.107	153.480

Nel 2024 il Consiglio di amministrazione aveva deliberato di accantonare una parte di risorse libere ricevute pari ad euro 47.169 a una riserva vincolata di patrimonio netto denominata “riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali”. Tali risorse sono state utilizzate ed impiegate per interventi di manutenzione effettuati nel corso del 2025.

Immobilizzazioni

Di seguito riportiamo il dettaglio delle immobilizzazioni iscritte a bilancio:

IMMOBILIZZAZIONI	COSTO STORICO	FONDO AMMORTAMENTO
IMMOBILIZ.IMMATERIALI	5.017	4.475
spese modifiche statuto	2.384	2.140
software di proprietà	2.633	2.335
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.213.947	4.093.218
Fabbricati e terreni istituzionali	2.183.556	1.815.915
Terreni a destinazione istituzionale	524.771	524.771
Spese allestimento locali	246.111	227.453
APA - Allestimento locali	9.492	9.430
Concessioni cimiteriali	1.130	676
Alloggi protetti	693.411	194.401
Impianti	0	0
Impianti telefonici	12.292	10.215
APA - Impianti telefonici	603	603
Impianti televisivi	2.618	2.384
Impianti specifici	254.297	180.633
Impianto Rilevazione fumi	27.865	26.802
Impianto Riserva Idrica Antincendio	74.230	74.090
Impianti Climatizzazione	41.628	9.583
Impianti sanitari	8.122	8.122
Impianti elettrici	123.670	109.410
APA - impianti elettrici	122	122
Impianti Pannelli Solari	98.473	98.473
Impianti Videosorveglianza	5.283	4.794
Impianto Allarme	1.220	803
Attrezzatura sanitaria	96.737	86.594
Attrezzatura tecnica	2.954	2.304
Attrezzatura biancheria piana/da letto	69.691	67.848

Attrezzatura varia	38.411	36.034
APA - attrezzatura varia	1.745	1.745
Attrezzatura specifica	235.435	197.600
Mobili ed arredi	329.724	282.429
Arredo giardino	80	37
Macchine uff. ordinarie	981	911
Macchine uff. elettroniche - elaboratori	23.503	21.203
APA- mobili e arredi	77.831	71.692
Costruzioni leggere	5.072	3.389
Autovetture	8.900	8.900
Altri beni materiali	10.736	10.736
APA - altri beni materiali	1.671	1.671
Apparecchi telefonici	1.582	1.446

La tabella seguente riporta le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali occorse nel corso dell'esercizio 2025:

IMM.NI IMMATERIALI	Altri oneri pluriennali	TOTALE
Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente	2.005	2.005
Variazioni nell'esercizio		
Incrementi per acquisizione	488	488
Contributi ricevuti	0	0
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0
Ammortamento dell'esercizio	1.952	1.952
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0
Altre variazioni	0	0
Totale variazioni	-1.464	-1.464
Valore di fine esercizio		
TOTALE	541	541

La seguente tabella riporta, invece, le movimentazioni delle immobilizzazioni materiali:

IMM.NI MATERIALI	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altri beni	TOTALE
Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente	938.663	140.076	63.708	71.641	1.214.089
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizione	21.199	22.278	18.868	7.597	69.942
Contributi ricevuti	0	0	0	0	0
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	-3.524	-19.491	-8.495	-31.510
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0

Ammortamento dell'esercizio	74.038	37.964	29.727	21.573	163.303
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0
Totale variazioni	-52.839	-15.687	-10.859	-13.976	-93.361
Valore di fine esercizio					
TOTALE	885.824	124.390	52.849	57.665	1.120.729

Crediti e debiti

Di seguito, il dettaglio dei crediti esposti nell'attivo patrimoniale:

CREDITI		66.158
verso utenti e clienti	64.995	
Clienti c/fatture da emettere	46.000	
CLIENTI	18.995	
crediti verso altri	1.162	
Crediti diversi	1.162	

Al 31.12.2025 il fondo svalutazione crediti ha valore pari a 0. Non si è ritenuto necessario accantonare ulteriori somme a tale fondo in quanto non sussistono crediti potenzialmente inesigibili.

Di seguito, il dettaglio dei debiti esposti nell'attivo patrimoniale:

DEBITI		330.784
DEBITI VERSO FORNITORI	104.071	
Debiti verso fornitori	56.016	
Fornitori c/fatture da ricevere	48.055	
DEBITI VERSO ERARIO	1.981	
Erario IRPEF	-746	
Erario IVA	475	
Erario IMPOSTA SOSTITUTIVA	211	
Erario RIT.ACC.LAV.AUTONOMI	1.681	
Erario ADD.REGIONALE	357	
Erario ADD.COMUNALE	4	
DEBITI V/SO IST. PREV.LI	81.781	
Inps	52.561	
INPDAP	4.607	
INAIL	478	
Debiti contributi ferie non godute	24.135	
DEBITI V/SO DIPENDENTI	76.932	
Personale c/ferie non godute	76.932	
ALTRI DEBITI	66.019	
Debiti v/sindacati	230	

RSA Deposito cauzionale da ospiti	38.100	
APA Deposito cauzionale da ospiti	3.200	
Fondo Alleata Previdenza	541	
Fondo Amundi	1.151	
Fondo Genera Futuro -	0	
Pignoramento R.G.E. 171/2021	509	
Cessione 1/5 Vitali - COMPASS	138	
Cessione 1/5 Vicini - FINCONTINUO	183	
Cessione 1/5 Bocca - Pratica N.20087276	240	
Pignoramento 1/5 - Pratica n. 1486/2022 R.G.E.	509	
Cessione 1/5 AGOS	135	
Pignoramento RGE 1766/2023	407	
Pignoramento ABACO spa - Pratica n. 2532	0	
Pignoramento ABACO spa - Pratica n. 2532	121	
Accantonamento Fondo Produttività	20.555	

I debiti tributari e i debiti previdenziali sono relativi a ritenute e contributi con scadenza 16.01.2026, regolarmente pagati.

Crediti e debiti di durata residua superiore ai cinque anni

Non esistono crediti di durata superiore a 5 anni.

Non esistono debiti di durata superiore ai cinque anni ulteriori rispetto a quelli rappresentati dal TFR.

Ratei e risconti attivi

Di seguito un dettaglio delle movimentazioni e delle componenti delle voci "Risconti attivi" e "Ratei attivi".

Movimenti RATEI E RISCONTI ATTIVI	Valore di INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE nell'esercizio	Valore di FINE ESERCIZIO
Ratei attivi	€ -	€ -	€ -
Risconti attivi	€ 8.024	-€ 4.381	€ 12.405
TOTALE	€ 8.024	-€ 4.381	€ 12.405

Composizione RISCONTI ATTIVI	Importo
Manutenzioni varie competenza 2026	€ 1.317
Utenze competenza 2026	€ 732
Assicurazioni e polizze competenza 2025	€ 6.725
Servizi vari competenza 2026	€ 3.631
TOTALE	€ 12.405

Ratei e risconti passivi

Di seguito un dettaglio delle movimentazioni e delle componenti della voce "Risconti passivi".

Composizione RISCONTI PASSIVI	Importo
Contributo Cariplo competenza anni successivi	€ 152.850
TOTALE	€ 152.850

Composizione RATEI PASSIVI	Importo
Servizi vari competenza 2025	€ 630
TOTALE	€ 630

Fondo TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde al debito dell'Ente a tale titolo verso il personale dipendente alla chiusura dell'esercizio a norma dell'art. 2120 C.C., nel rispetto delle norme che regolano il rapporto di lavoro e del regolamento interno; si indicano le movimentazioni avvenute nel corso dell'esercizio

Fondo T.F.R. al 31.12.2024	457.448,21
Imposta sostitutiva	-1.735,97
Accantonamenti di competenza	74.237,99
Importo liquidato e anticipi	-49.382,16
FONDO T.F.R. al 31.12.2025	480.568,07

Patrimonio netto

Di seguito si riportano le variazioni intervenute nel patrimonio netto:

descrizione	patrimonio netto esercizio precedente	avanzo/disavanzo esercizio in corso	totale patrimonio netto
totale al 31.12.2024	2.114.629		2.114.629
avanzo 2024		2.250	
totale al 31.12.2024			2.116.879
di cui fondo di dotazione dell'ente			
disavanzo 2025		-18.459	
riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali		-47.169	
totale al 31.12.2025			2.051.251

	al 31.12.2024	incrementi	decrementi	al 31.12.2025
patrimonio netto	2.116.879	0		2.116.879

riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	0	0	47.169	-47.169
risultato di gestione	0	0	18.459	-18.459
totale patrimonio netto	2.116.879			2.051.251

Il Patrimonio netto risultante dal primo Bilancio di esercizio post depubblicizzazione (approvato con deliberazione n° 06 del verbale n. 13 in data 28/04/2005) e pari a € 2.051.251.

Il patrimonio è totalmente indivisibile e interamente destinato agli scopi istituzionali dell'Ente.

Rendiconto gestionale

Relativamente al rendiconto gestionale, si riportano le seguenti osservazioni:

- Nella sezione “attività di interesse generale” è stata riportata l’intera attività dell’ente, totalmente rientrante all’interno del comparto socio assistenziale e sanitario.
- Nella voce 10) Altri ricavi, rendite e proventi sono iscritte le seguenti voci:

altri ricavi, rendite, proventi di interesse generale	33.789
Sopravvenienze attive istituzionali	30.431,69
Arrotondamenti attivi istituzionali	1,68
Abbuoni attivi	39,21
Introiti diversi	108,00
Rimborsi inail	34,46
Recupero bollo	0,00
Risarcimenti assicurativi	244,00
Plusvalenze patrimoniali	273,13
GSE - Fatturazione scambio sul posto	2.656,47

- Non sono state realizzate attività diverse.
- Non è stata effettuata alcuna attività di raccolta fondi.
- Le entrate iscritte tra i proventi da rapporti bancari sono relative a tutti i proventi relativi ai conti correnti bancari e alla gestione titoli.

Ecco il dettaglio:

entrate da rapporti bancari	8.909
Interessi da titoli istituz.	8.909

- Le erogazioni liberali sono state effettuate da parte di soggetti privati, senza alcuna attività di raccolta fondi.

Rendiconto gestionale con suddivisione istituzionali / connesse

In ottemperanza all'articolo 25 comma 1 del d.lgs 460/1996 si riporta il rendiconto gestionale redatto "distinguendo le attività direttamente connesse da quelle istituzionali".

ONERI E SPESE	2025	ENTRATE E RICAVI	2025
COSTI ISTITUZIONALI		ENTRATE ISTITUZIONALI	
ACQUISTO BENI	322.723	GESTIONE SERVIZI SOCIO SANITARI- istituzionale	2.299.767
ACQUISTO SERVIZI	305.918	GESTIONE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI (APA)	51.441
MANUTENZIONI	87.084	GESTIONE SERVIZI SANITARI	79.608
COSTI PER IL PERSONALE DIPENDENTE	1.574.985	PROVENTI FINANZIARI E PLUSVALENZE TITOLI	8.909
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.473
AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMM.	1.904	PROVENTI STRAORDINARI	62.812
AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MAT.	159.318	TOTALE ENTRATE ISTITUZIONALI	2.508.012
ACCANTONAMENTI	0,00		
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	85.437	ENTRATE CONNESSE	
ONERI FINANZIARI	9.797	GESTIONE SERVIZI SOCIO SANITARI SANITARI- connesse	4.071
ONERI STRAORDINARI	-28.222	GESTIONE SERVIZI SANITARI- connesse	1.629
IMPOSTE DI ESERCIZIO	3.952	ALTRE ENTRATE CONNESSE	55.521
TOTALE COSTI ISTITUZIONALI	2.522.898	TOTALE ENTRATE CONNESSE	61.221
		RIMANENZE FINALI	41.607
COSTI CONNESSE			
ACQUISTO BENI CONNESSE	8.071	TOTALE ENTRATE	2.610.840
ACQUISTO SERVIZI CONNESSE	7.651		
COSTI PER IL PERSONALE DIPENDENTE CONNESSE	39.390		
AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMM. CONNESSE	47		
AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MAT.	3.984		

CONNESSE			
ACCANTONAMENTI CONNESSE	0		
ONERI DIVERSI DI GESTIONE CONNESSE	2.136		
INTERESSI E ONERI FINANZIARI	245		
TOTALE COSTI CONNESSE	61.527		
RIMANENZE INIZIALI	44.873		
TOTALE COSTI DI ESERCIZIO	2.629.299		
DISAVANZO DI ESERCIZIO	-18.459		
TOTALE A PAREGGIO	2.629.299		2.610.840

Personale dipendente

Il numero medio dei dipendenti nel corso del 2025 è il seguente:

- Dirigenti: numero medio 1
- Impiegati: numero medio 4
- Personale infermieristico: numero medio 3
- Personale fisioterapico: numero medio 3
- Personale educativo: numero medio 2
- Personale ASA/OSS: numero medio 31
- Personale servizi generali: numero medio 10

Alla data del 31.12.2025 presso l'Ente operavano 63 persone, di cui 54 lavoratori dipendenti, 0 occasionale e 9 liberi professionisti.

Il rapporto tra i compensi minimi e massimi rientra in quello previsto dal d.lgs 117/2017 (uno a otto), come si può evincere dal seguente schema:

compenso minimo corrisposto	13.127,19
compenso massimo corrisposto	48.215,45
rapporto	1/4

Amministratori e Organo di Controllo

Non sono stati corrisposti emolumenti agli organi di amministrazione; gli oneri sostenuti per gli emolumenti corrisposti agli organi di controllo (Revisore dei Conti €

4.441 e Organismo di Vigilanza € 910,96) ammontano ad € 5.351,96. L'importo non eccede i limiti previsti dall'articolo 10, comma 6, lettera c) del D.Lgs 460/97

Patrimonio destinato ad uno specifico affare

Non esistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'articolo 10 del d.lgs 117/2017.

Operazioni realizzate con parti correlate

Non sono state realizzate operazioni con parti correlate.

Altre informazioni previste per le ONLUS

La Fondazione non ha distribuito utili o avanzi di gestione, nemmeno in via indiretta. Essa, infatti:

- a) non ha ceduto beni o prestato servizi ai fondatori, ai componenti gli organi amministrativi e di controllo, a coloro che a qualsiasi titolo operino per l'organizzazione o ne facciano parte, ai soggetti che effettuano erogazioni liberali a favore dell'organizzazione, ai loro parenti entro il terzo grado ed ai loro affini entro il secondo grado, a condizioni più favorevoli in ragione della loro qualità.
- b) Non ha acquistato beni o servizi per corrispettivi che, senza una valida ragione economica, fossero superiori al loro valore normale. Gli onorari corrisposti ai liberi professionisti sono in linea con i valori di mercato e con le relative tariffe professionali.
- c) Non sono stati corrisposti interessi passivi.

Di seguito è riportato il rendiconto degli incassi e dei pagamenti:

liquidità al 31.12.2024	174.628,11
di cui banca	173.131,75
di cui cassa	1.496,36
incassi da attività tipiche correnti e finanziarie	2.720.842,02
di cui banca	2.718.937,22
di cui cassa	1.904,80
pagamenti da attività tipiche correnti e finanziarie	2.828.929,94
di cui banca	2.826.337,88
di cui cassa	2.592,06
liquidità al 31.12.2025	66.859,94

di cui banca	66.050,84
di cui cassa	809,10

Contributi e vantaggi economici pubblici ricevuti

Si ritiene opportuno inserire nel presente paragrafo anche i dati pubblicati sul sito internet aziendale:

- 1) in ottemperanza alla legge 04.08.2017 n. 124 circa gli importi dei contributi/vantaggi economici di qualunque genere ricevuti da questo Ente ed erogati da Pubbliche Amministrazioni durante l'anno 2025, si indicano i seguenti dati:

- ATS PAVIA

Data Documento	Numero Documento	Causale	Descrizione	Dare	Avere
27/01/2025	1 E	Fattura cliente	Acconto C-DOM Gennaio 2025 Decreto 39 del 22/01/2025	6.175,61	
29/01/2025	2 E	Fattura cliente	Anticipi per prestazioni RSA Gennaio 2025 Decreto n. 39/ DGi del 22/01/2025	81.181,87	
29/01/2025	3 E	Fattura cliente	Anticipi per prestazioni CDI Gennaio 2025 Decreto n. 39/ DGi del 22/01/2025	3.903,77	
31/01/2025		Incasso	FC n° 3/E del 29/01/2025		3.903,77
31/01/2025		Incasso	FC n° 2/E del 29/01/2025		81.181,87
06/02/2025	5 E	Fattura cliente	Acconto C-DOM Febbraio 2025 Decreto n. 39/ DGi del 22/01/2025	6.175,61	
06/02/2025	6 E	Fattura cliente	Acconto per prestazioni CDI Febbraio 2025 Decreto n.39 / DGi del 22/01/2025	3.903,77	
06/02/2025	7 E	Fattura cliente	Acconto per prestazioni RSA Febbraio 2025 Decreto n. 39/ DGi del 22/01/2025	81.181,87	
06/02/2025		Incasso	FC n° 1/E del 27/01/2025		6.175,61
14/02/2025		Incasso	FC n° 6/E del 06/02/2025		3.903,77
14/02/2025		Incasso	FC n° 7/E del 06/02/2025		81.181,87
19/02/2025		Incasso	FC n° 5/E del 06/02/2025		6.175,61
07/03/2025	9 E	Fattura cliente	Anticipi per prestazioni RSA Marzo 2025 Decreto n. 39/ DGi del 22/01/2025	81.181,87	
07/03/2025	10 E	Fattura cliente	Anticipi per prestazioni CDI Marzo 2025 Decreto n. 39/ DGi del 22/01/2025	3.903,77	

12/03/2025	11 E	Fattura cliente	Acconto C-DOM marzo 2025 Decreto n.39/DGi del 22/01/2025	6.175,61	
19/03/2025		Incasso	FC n° 11/E del 12/03/2025		6.175,61
07/04/2025	13 E	Fattura cliente	Acconto C-DOM aprile 2025 Decreto n. 39/DGi del 22/01/2025	6.175,61	
07/04/2025	14 E	Fattura cliente	Anticipi per prestazioni CDI Aprile 2025 Decreto n. 39/DGi del 22/01/2025	3.903,77	
07/04/2025	15 E	Fattura cliente	Acconto per prestazioni RSA Aprile 2025 Decreto n. 39/DGi del 22/01/2025	81.181,87	
10/04/2025		Incasso	FC n° 10/E del 07/03/2025		3.903,77
10/04/2025		Incasso	FC n° 13/E del 07/04/2025		6.175,61
10/04/2025		Incasso	FC n° 15/E del 07/04/2025		81.181,87
11/04/2025		Incasso	FC n° 14/E del 07/04/2025		3.903,77
11/04/2025		Incasso	FC n° 9/E del 07/03/2025		81.181,87
13/05/2025	18 E	Fattura cliente	Acconto per prestazioni RSA Maggio 2025 Decreto n. 339/Dgi del 07/05/2025	81.181,77	
13/05/2025	19 E	Fattura cliente	Anticipi per prestazioni CDI Maggio 2025 Decreto n. 339/Dgi del 07/05/2025	3.903,77	
13/05/2025	20 E	Fattura cliente	Acconto C-DOM Maggio 2025 Decreto n. 339/Dgi del 07/05/2025	6.175,61	
20/05/2025		Incasso	FC n° 19/E del 13/05/2025		3.903,77
20/05/2025		Incasso	FC n° 18/E del 13/05/2025		81.181,77
30/05/2025		Incasso	FC n° 20/E del 13/05/2025		6.175,61
10/06/2025	23 E	Fattura cliente	Anticipo RSA Giugno 2025	76.800,00	
10/06/2025	24 E	Fattura cliente	Anticipi CDI Giugno 2025	4.371,00	
17/06/2025		Incasso	FC n° 24/E del 10/06/2025		4.371,00
17/06/2025		Incasso	FC n° 23/E del 10/06/2025		76.800,00
30/06/2025	27 E	Fattura cliente	Budget Prestazioni RSA APERTA anno 2025 PRIMO TRIMESTRE 2025	12.360,00	
04/07/2025	28 E	Fattura cliente	Anticipi per prestazioni CDI Luglio 2025 Decreto n. 379/DGi del 22/05/2025	4.371,00	
04/07/2025	29 E	Fattura cliente	Anticipi per prestazioni RSA Luglio 2025 Decreto n. 379/DGi del 22/05/2025	76.800,00	
04/07/2025	30 E	Fattura cliente	Acconto C-DOM Luglio 2025 Decreto 379/DGi del 22/05/2025	3.950,00	

22/07/2025		Incasso	FC n° 28/E del 04/07/2025		4.371,00
22/07/2025		Incasso	FC n° 29/E del 04/07/2025		76.800,00
24/07/2025	31 E	Fattura cliente	Budget Prestazioni RSA APERTA anno 2025 SECONDO TRIMESTRE 2025	14.001,00	
24/07/2025	32 E	Fattura cliente	SALDO 2024 CDI Decreto n. 503 del 11/07/2025	15.275,61	
24/07/2025	33 E	Fattura cliente	SALDO DGR 3730 CDI Incremento 2024	542,42	
24/07/2025	34 E	Fattura cliente	SALDI RSA APERTA ANNO 2024 Decreto n. 503del 11/07/2025	16.480,97	
24/07/2025	35 E	Fattura cliente	Incremento DGR 3730 CDOM Incremento Ristori CDOM	1.392,22	
24/07/2025	36 E	Fattura cliente	Incremento DGR 3730 RSA	10.247,54	
24/07/2025	37 E	Nota di accredito	SALDO 2024 CDOM		53.363,30
24/07/2025	38 E	Nota di accredito	SALDO 2024 RSA		18.039,67
25/07/2025		Incasso	FC n° 27/E del 30/06/2025		12.360,00
29/07/2025		Incasso	FC n° 30/E del 04/07/2025		3.950,00
05/08/2025	51 E	Fattura cliente	Anticipi per prestazioni RSA Agosto 2025 Decreto n. 379/DGi 22/05/2025	76.800,00	
05/08/2025	52 E	Fattura cliente	Anticipi per prestazioni CDI Agosto 2025 Decreto n. 379/DGi 22/05/2025	4.371,00	
05/08/2025	53 E	Fattura cliente	Acconto C-DOM Agosto 2025 Decreto 379/DGi del 22/05/2025	3.950,00	
05/08/2025		Incasso	FC n° 31/E del 24/07/2025		14.001,00
28/08/2025		Incasso	FC n° 52/E del 05/08/2025		4.371,00
28/08/2025		Incasso	FC n° 51/E del 05/08/2025		76.800,00
04/09/2025	56 E	Fattura cliente	Anticipo per prestazioni RSA Settembre 2025 Decreto n. 379/ Di del 22/05/2025	76.800,00	
04/09/2025	57 E	Fattura cliente	Anticipo per prestazioni CDI Settembre 2025 Decreto n. 379/DGi del 22/05/2025	4.371,00	
24/09/2025		Incasso	FC n° 33/E del 24/07/2025		542,42
24/09/2025		Incasso	FC n° 35/E del 24/07/2025		1.392,22
24/09/2025		Incasso	FC n° 53/E del 05/08/2025		3.950,00
24/09/2025		Incasso	FC n° 57/E del 04/09/2025		4.371,00
24/09/2025		Incasso	FC n° 36/E del 24/07/2025		10.247,54
24/09/2025		Incasso	FC n° 32/E del 24/07/2025		15.275,61

24/09/2025		Incasso	FC n° 34/E del 24/07/2025		16.480,97
24/09/2025		Incasso	NAC n° 38/E del 24/07/2025	18.039,67	
24/09/2025		Incasso	NAC n° 37/E del 24/07/2025	53.363,30	
24/09/2025		Incasso	FC n° 56/E del 04/09/2025		76.800,00
09/10/2025	60 E	Fattura cliente	Anticipo per RSA Ottobre 2025 Decreto n. 651/DGi del 23/09/2025	78.585,57	
09/10/2025	61 E	Fattura cliente	Anticipi per prestazioni CDI oTTOBRE 2025 Decreto n. 651 DGi del 23-09-2025	4.425,22	
09/10/2025	62 E	Fattura cliente	Acconto CDOM mese di Ottobre 2025 Decreto 651/DGi del 23/9/225	2.411,80	
16/10/2025		Incasso	FC n° 62/E del 09/10/2025		2.411,80
30/10/2025		Incasso	FC n° 61/E del 09/10/2025		4.425,22
30/10/2025		Incasso	FC n° 60/E del 09/10/2025		78.585,57
06/11/2025	64 E	Fattura cliente	Anticipo per RSA Novembre 2025 Decreto n. 651/DGi del 23-09- 2025	78.585,57	
06/11/2025	65 E	Fattura cliente	Anticipo per CDI Novembre 2025 Decreto n. 651 dgl DEL 23-09- 2025	4.425,22	
06/11/2025	66 E	Fattura cliente	Acconto CDOM mese di Novembre 2025 Decreto n. 651/DGi del 23/09/2025	2.411,80	
06/11/2025	67 E	Fattura cliente	Budget Prestazioni RSA APERTA anno 2025 TERZO TRIMESTRE 2025	1.234,03	
25/11/2025		Incasso	FC n° 65/E del 06/11/2025		4.425,22
25/11/2025		Incasso	FC n° 64/E del 06/11/2025		78.585,57
26/11/2025		Incasso	FC n° 66/E del 06/11/2025		2.411,80
02/12/2025		Incasso	FC n° 67/E del 06/11/2025		1.234,03
04/12/2025	70 E	Fattura cliente	Anticipo per CDI Dicembre 2025 Decreto n. 651 dgl del 23-09- 20285	4.425,22	
04/12/2025	71 E	Fattura cliente	Anticipo per RSA Dicembre 2025 Decreto n. 651/dgl DEL 23-09- 2025	78.585,57	
04/12/2025	72 E	Fattura cliente	Acconto CDOM mese di Dicembre 2025 Decreto n. 651/DGi del 23/09/2025	2.411,80	
18/12/2025		Incasso	FC n° 70/E del 04/12/2025		4.425,22
18/12/2025		Incasso	FC n° 71/E del 04/12/2025		78.585,57

- COMUNE DI SANNAZZARO DE' BURGONDI

Data Documento	Numero Documento	Causale	Descrizione	Dare	Avere
31/01/2025	4 E	Fattura cliente	Rette Gennaio 2025 S.E.	396,38	
06/02/2025		Incasso	FC n° 70/E del 31/12/2024		320,75
28/02/2025	8 E	Fattura cliente	Rette Febbraio 2025 S.E.	237,38	
04/03/2025		Incasso	FC n° 4/E del 31/01/2025		396,38
31/03/2025	12 E	Fattura cliente	Rette Marzo 2025 S.E.	396,38	
02/04/2025		Incasso	FC n° 8/E del 28/02/2025		237,38
24/04/2025		Incasso	FC n° 12/E del 31/03/2025		396,38
30/04/2025	16 E	Fattura cliente	Rette Aprile 2025 S.E.	343,38	
30/04/2025	17 E	Fattura cliente	Rette Aprile 2025 B.C.	876,00	
23/05/2025		Incasso	FC n° 16/E del 30/04/2025		343,38
23/05/2025		Incasso	FC n° 17/E del 30/04/2025		876,00
31/05/2025	21 E	Fattura cliente	Rette Maggio 2025 S.E.	396,38	
31/05/2025	22 E	Fattura cliente	Rette Maggio 2025 B.C.	929,00	
30/06/2025	25 E	Fattura cliente	Rette Giugno 2025 S.E.	343,38	
30/06/2025	26 E	Fattura cliente	Rette Giugno 2025 B.C.	876,00	
30/06/2025		Sopravvenienze	Sopravvenienza	196,30	
01/07/2025		Incasso	FC n° 21/E del 31/05/2025		396,38
01/07/2025		Incasso	FC n° 22/E del 31/05/2025		929,00
31/07/2025	49 E	Fattura cliente	Rette Luglio 2025 S.E.	396,38	
31/07/2025	50 E	Fattura cliente	Rette Luglio 2025 B.C.	929,00	
31/07/2025		Incasso	FC n° 26/E del 30/06/2025		876,00
31/07/2025		Incasso	FC n° 25/E del 30/06/2025		343,38
31/08/2025	54 E	Fattura cliente	Rette Agosto 2025 S.E.	396,38	
31/08/2025	55 E	Fattura cliente	Rette Agosto 2025 B.C.	929,00	
12/09/2025		Incasso	FC n° 49/E del 31/07/2025		396,38
12/09/2025		Incasso	FC n° 50/E del 31/07/2025		929,00
30/09/2025	58 E	Fattura cliente	Rette Settembre 2025 S.E.	343,38	
30/09/2025	59 E	Fattura cliente	Rette Settembre 2025 B.C.	876,00	
02/10/2025		Incasso	FC n° 54/E del 31/08/2025		396,38
02/10/2025		Incasso	FC n° 55/E del 31/08/2025		929,00
31/10/2025	63 E	Fattura cliente	Rette Ottobre 2025 S.E.	396,38	
03/11/2025		Incasso	FC n° 58/E del 30/09/2025		343,38
03/11/2025		Incasso	FC n° 59/E del		876,00

			30/09/2025		
30/11/2025	68 E	Fattura cliente	Rette Novembre 2025 S.E.	343,38	
30/11/2025	69 E	Fattura cliente	Rette Novembre 2025 B.C.	390,00	
03/12/2025		Incasso	FC n° 63/E del 31/10/2025		396,38
17/12/2025		Incasso	FC n° 68/E del 30/11/2025		343,38
17/12/2025		Incasso	FC n° 69/E del 30/11/2025		390,00
31/12/2025	73 E	Fattura cliente	Rette Dicembre 2025 S.E.	396,38	
31/12/2025	74 E	Fattura cliente	Rette Dicembre 2025 B.C.	443,00	

N.B.: si precisa che, in coerenza con quanto previsto dall'art. 1 commi 125, 127 e 129 della legge 124/2017, i contributi economici sono stati indicati con criterio di cassa.

Pubblicazione ex articolo 14 d.lgs 117/2017

In ottemperanza al disposto dell'art. 14 D.lgs 03.07.2017 n. 117 circa gli *“eventuali emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai dirigenti nonché agli associati”*, si indicano i seguenti dati:

- **ORGANO DI CONTROLLO UNIPERSONALE – ANNO 2025**

- COMPENSO ANNUO € 4.441

- Al Presidente ed ai componenti il C.d.A. non viene corrisposto alcun compenso o indennità di carica.

Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione

Come è possibile osservare dalla lettura dei dati di bilancio, le entrate complessive ammontano a euro 2.610.840,82 con un incremento di euro 76.824,881 rispetto all'esercizio precedente.

In contropartita, c'è stato un aumento dei costi pari complessivamente ad euro 96.194,90 dovuto soprattutto agli incrementi retributivi del personale dipendente con contratto UNEBA a seguito al rinnovo dello stesso (che da solo ha pesato per € 113.326,45), nonché agli incrementi di generi alimentari, prodotti e soprattutto farmaci.

Di seguito viene riportato un prospetto di Stato Patrimoniale riclassificato e i principali indicatori di solidità patrimoniale e finanziaria e di liquidità.

Stato Patrimoniale Riclassificato	31/12/2025	
Immobilizzazioni immateriali nette	541	0,02%
Immobilizzazioni materiali nette	1.120.729	36,99%
Immobilizzazioni finanziarie nette	0	0,00%
ATTIVITA' IMMOBILIZZATE (attività a M/L termine)	1.121.270	37,01%
Rimanenze Finali nette	41.608	1,37%
Crediti e attività a breve termine	66.158	2,18%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	1.721.507	56,82%
Disponibilità liquide	66.860	2,21%
Rartei e risconti	12.405	0,41%
ATTIVITA' LIQUIDE (attività a breve termine)	1.908.536	62,99%
CAPITALE INVESTITO	3.029.806	100,00%
Patrimonio netto	2.069.710	68,31%
Patrimonio vincolato	0	0,00%
Avanzo (Disavanzo) di gestione	(18.459)	-0,61%
Mezzi Propri	2.051.251	67,70%
Fondi per oneri e rischi	13.723	0,45%
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	480.568	15,86%
Debiti a M/L termine	0	0,00%
PASSIVITA' A M/L TERMINE	494.291	16,31%
Debiti e passività a breve termine	484.264	15,98%
PASSIVITA' A BREVE TERMINE	484.264	15,98%
Mezzi di terzi	978.555	32,30%
TOTALE MEZZI PROPRI E DI TERZI	3.029.806	100,00%

Indicatori di solidità patrimoniale e finanziaria	31/12/2025
Grado di indebitamento (mezzi di terzi/mezzi propri)	47,71%
Grado di copertura dell'attivo immobilizzato (mezzi propri+passività consolidate) / immobilizzazioni	227,02%
Equity/assets ratio (mezzi propri/immobilizzazioni)	182,94%
Tasso di auto finanziamento annuo (reddito netto/mezzi propri)	-0,90%
Indice di copertura del capitale investito (mezzi propri/capitale investito)	67,70%

Indicatori di liquidità	31/12/2025
Indice di liquidità primaria (disponibilità liquide+liquidità differite) / passività a breve	13,81%
Margine di tesoreria (disponibilità liquide+liquidità differite) – passività a breve	1.424.272,13
Liquidità netta (disponibilità nette a breve termine)	

	66.859,94
Indice di liquidità secondaria (attività a breve / passività a breve)	394,11%

Valutazione prospettica ai fini della continuità aziendale

La valutazione prospettica circa la capacità dell'Ente di continuare a svolgere la propria attività in futuro viene effettuata, di norma con cadenza trimestrale, dall'Ufficio Amministrativo.

Evoluzione prevedibile della gestione

Per quanto riguarda l'evoluzione prevedibile della gestione non è possibile omettere una riflessione alimentata dalla consapevolezza che l'Ente si troverà ad affrontare, in una situazione di contestualità, almeno tre scenari di crisi, quali:

Per quanto riguarda l'evoluzione prevedibile della gestione, non è possibile omettere una riflessione alimentata dalla consapevolezza che l'Ente potrebbe trovarsi ad affrontare differenti scenari e nello specifico:

- a) I conflitti internazionali in corso, che come già successo potrebbero avere rilevanti riflessi su costi di energia e materie prime;
- b) L'incertezza legata ai mercati internazionali, che potrebbe ripercuotersi sul rendimento degli investimenti a portafoglio;
- c) la Riforma del Terzo Settore e l'incertezza legata ad aspetti tributari e fiscali;
- d) gli ulteriori incrementi dei costi del personale legati ai prossimi rinnovi contrattuali (C.C.N.L. E.E.L.L.) nonché alla carenza di reperibilità dello stesso, soprattutto per quanto concerne il personale sanitario;
- e) la necessità di mantenere la struttura al fine di mantenerla quanto più funzionale.

Trattasi questi di fattori che potenzialmente andranno a condizionare fortemente la gestione dell'anno in corso e, con ogni probabilità, anche quella degli anni a venire.

Di fronte al permanere ed all'accentuarsi dei predetti fattori, questo Ente dovrà adottare scelte che possano consentire non solo di difendere la continuità aziendale, ma anche di mantenere inalterato il livello quantitativo/qualitativo dei propri servizi e la competitività delle tariffe applicate per l'erogazione degli stessi.

A tale riguardo, congiuntamente allo staff che supporta la Direzione dell'Ente, si sono già ipotizzate le risposte organizzative da adottare per ciascuno degli scenari sopra indicati, facendo affidamento nel breve periodo, in caso di necessità, sulle importanti

risorse finanziarie disponibili e riservandosi di adottare, già nel corso del 2026, specifici provvedimenti deliberativi tesi a neutralizzare, almeno in parte, gli aspetti negativi connessi alle suddette problematiche, tenendo sempre come obiettivo primario la maggior soddisfazione possibile dei Signori Ospiti/Utenti.

Oneri e proventi figurativi

Non si è proceduto a dare evidenza a oneri e proventi figurativi in quanto non rilevanti.

Destinazione dell'avanzo

L'esercizio 2025 chiude con un disavanzo pari a € 18.459,13 che verrà ripianato con le riserve di utili degli anni precedenti

Sannazzaro de' Burgondi, 30 aprile 2026

Il Presidente

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and strokes, positioned below the text 'Il Presidente'.